

Protée



# Les habitudes bouleversées Le rôle stratégique de la surprise

Juan Alonso-Aldama

Volume 38, numéro 2, automne 2010

Répétition et habitude dans les pratiques quotidiennes

URI : <https://id.erudit.org/iderudit/044953ar>

DOI : <https://doi.org/10.7202/044953ar>

[Aller au sommaire du numéro](#)

## Résumé de l'article

Dans cet article, nous analysons la figure de la surprise stratégique, événement qui vient troubler le retour paisible et programmé des choses et le cours régulier des habitudes. Nous étudions ce phénomène, qui perturbe la programmation narrative et la prévision, principalement en fonction de ses conséquences passionnelles et cognitives pour le sujet « affecté » par la surprise, et au niveau énonciatif et narratif. Le champ discursif privilégié de l'étude est celui du discours politique et de la stratégie.

## Éditeur(s)

Département des arts et lettres - Université du Québec à Chicoutimi

## ISSN

0300-3523 (imprimé)

1708-2307 (numérique)

[Découvrir la revue](#)

## Citer cet article

Alonso-Aldama, J. (2010). Les habitudes bouleversées : le rôle stratégique de la surprise. *Protée*, 38(2), 69–76. <https://doi.org/10.7202/044953ar>

Tous droits réservés © Protée, 2010

Ce document est protégé par la loi sur le droit d'auteur. L'utilisation des services d'Érudit (y compris la reproduction) est assujettie à sa politique d'utilisation que vous pouvez consulter en ligne.

<https://apropos.erudit.org/fr/usagers/politique-dutilisation/>

érudit

Cet article est diffusé et préservé par Érudit.

Érudit est un consortium interuniversitaire sans but lucratif composé de l'Université de Montréal, l'Université Laval et l'Université du Québec à Montréal. Il a pour mission la promotion et la valorisation de la recherche.

<https://www.erudit.org/fr/>

# LES HABITUDES BOULEVERSÉES: LE RÔLE STRATÉGIQUE DE LA SURPRISE

JUAN ALONSO-ALDAMA

## INTRODUCTION

Si nous partons d'une définition simple de l'habitude comme ce qui relève de la répétition, plus ou moins assumée et consciente, d'une pratique (le parcours automate de la maison au métro tous les matins), d'un jugement cognitif (le commentaire toujours élogieux et attendu sur tout ce qu'un auteur consacré produira) ou d'un état passionnel (la joie des retrouvailles avec les amis tous les ans pendant les vacances), qu'est-ce qui se passe quand ce cours régulier, prévisible et souvent rassurant des choses, est bouleversé par un événement qui ne correspond pas du tout à cette chaîne événementielle? Qu'est-ce qui arrive quand, tout d'un coup – justement, d'un coup, soudainement –, il y a un élément qui vient renverser l'ordre de cette continuité? Cette discontinuité, cette rupture provoque dans la plupart des cas un effet d'étonnement, de surprise. Nous sommes choqués par ce manque dans le retour du même, par cette faille dans l'agencement bien rangé des choses. Ce phénomène qui est la surprise serait alors le versant contraire de l'habitude; il agirait comme son élément perturbateur. Le but de cet article sera d'explorer cette figure de la surprise et de voir quelles sont ses caractéristiques sémiotiques. Il s'agira d'apprécier dans quelle mesure la surprise affecte aussi bien le plan de l'expression que le plan du contenu du discours, et en quoi l'accident et l'événement imprévisible s'intègrent dans l'habitude, dans le récit prévisible, ou de quelle manière ils résistent à la récupération et quelle est leur singularité sémiotique. Dans ce sens, cette réflexion s'inscrit dans une recherche plus générale sur les rapports entre événement et récit, dans le cadre de la sémiotique tensive, et donc des rapports entre intensité et *extensité*, ou entre dimension sensible et narrativité. Nous essayerons d'étudier les traits signifiants de la surprise dans les différents niveaux du parcours génératif de la signification: quel est le statut modal de la surprise, qu'est-ce qu'elle signifie du point de vue de l'énonciation, de quelle manière la surprise affecte le niveau narratif et, finalement, quelles sont les conséquences cognitives et passionnelles pour les sujets «pris par surprise»? Pour ce qui concerne le domaine discursif, nous présenterons des exemples tirés du champ politique et stratégique-conflictuel, où, de toute évidence, la surprise joue un rôle prépondérant. Nous prendrons comme cas d'exemple la lecture que l'historien Marc Bloch a faite de la défaite française de 1940, laquelle, selon lui, eut pour cause, dans

une grande mesure, le conflit entre l'habitude – sous la forme d'une routine bureaucratique paralysante – installée dans l'armée, et dans la société française, et la surprise produite par le style de guerre allemand :

*Tout le long de la campagne, les Allemands conservèrent la fâcheuse habitude d'apparaître là où ils n'auraient pas dû être. Ils ne jouaient pas le jeu.* (Bloch, [1940] 1990 : 77)<sup>1</sup>

Il montrera dans son écrit l'énorme bouleversement produit par la surprise stratégique et par le choc de deux styles stratégiques opposés, de même que les conséquences aussi bien pragmatiques que cognitives et passionnelles qu'elle aura sur l'armée et la population françaises. Outre l'intérêt historique du récit de Marc Bloch, nous trouvons que son texte pose justement des questions pertinentes à la sémiotique sur les rapports entre *tempo* et passions et sur leur rôle stratégique dans l'interaction sociale et communicationnelle.

#### LA SURPRISE COMME ACTE ÉNONCIATIF

La surprise, qu'on la prenne du point de vue de la cible ou de celui de la source, relève de la dimension énonciative ; elle est une pratique énonciative particulière et a des conséquences précises au niveau des instances de l'énonciation. Le premier constat à faire, c'est que la surprise a le pouvoir de faire émerger une double subjectivité<sup>2</sup>, celle du sujet surpris et celle du sujet «surprenant»<sup>3</sup>. Celle du sujet surpris, car sa subjectivité était, si l'on peut dire, d'une certaine manière «effacée», «endormie» (une sorte de non-sujet) par la mélodie répétée de l'habitude. Si l'habitude a comme conséquence nécessaire une sorte d'engourdissement de l'attention du sujet et de la subjectivité en général – ce qui est très pratique, car cela permet d'accomplir certaines tâches de manière distraite, sans être obligé d'être en permanence en état d'alerte<sup>4</sup> –, la surprise vient secouer cette inertie sur laquelle le sujet pouvait se reposer et s'abandonner un peu, le mettant à mal et l'obligeant à «ré-apparaître», à ré-exister, à résister. Cela suppose une sorte d'embrayage énonciatif ou de «prise en main» du processus discursif de la part du sujet, d'un passage d'un état de «non-sujet»<sup>5</sup> (dont les actes ne peuvent être que «non réflexifs» et qui, par conséquent, ne

peuvent agir que dans une programmation pré-établie, c'est-à-dire dans ses habitudes) à celui de sujet proprement dit, capable de prédiquer et de juger... L'habitude, répétitive, réitérative, est la voix commune, «collective», celle du «on», de la marche automatique, une sorte d'énonciation impersonnelle, stéréotypée. Alors, le choc de la surprise détruit l'atmosphère «désindividualisante», contractuelle et confortable des routines pour imposer la nécessaire présence d'un sujet qui peut ou doit juger ou agir. Dans l'habitude, tout ce qui définit le sujet du discours – ses compétences cognitives et pragmatiques – semble émoussé :

*La routine, enfin, est, par essence, accommodante. On s'était accoutumé, durant de longues années de bureaucratie, à beaucoup d'insuffisances, qui prenaient rarement un caractère tragique. Les temps changèrent. Non les mœurs. Pour faire court, ce serait sans doute assez de dire que les états-majors du temps de paix n'étaient pas une bonne école pour les caractères.* (Bloch, 1990 : 127)

La surprise alors obligera à une «prise de conscience» – euphorique ou dysphorique – et à l'instauration d'un sujet modalement compétent :

*Or, ayons le courage de nous l'avouer, ce qui vient d'être vaincu en nous, c'est précisément notre chère petite ville. Ses journées au rythme trop lent, la lenteur de ses autobus, ses administrations somnolentes, les pertes de temps que multiplie à chaque pas un mol laisser-aller [...], son goût du déjà vu et sa méfiance envers toute surprise capable de troubler ses douillettes habitudes : voilà ce qui a succombé devant le train d'enfer que menait, contre nous, le fameux «dynamisme» d'une Allemagne aux ruches bourdonnantes.* (Ibid. : 182)

Par ailleurs, la surprise «dévoile» une autre subjectivité, celle de l'agent, de l'actant responsable de l'action, de l'événement qui surprend, celle de la «source». Le sujet «cible» semble se réveiller et sortir d'un certain étourdissement en se demandant ce qui se passe ; il prête l'oreille à ce qui auparavant n'éveillait en lui aucune attention, à ce à quoi il ne prêtait qu'une «oreille distraite» dans le meilleur des cas. Il découvre ainsi, en même temps que sa propre subjectivité se manifeste, l'existence de l'autre sujet, de celui qui se trouve derrière l'action qui l'a ébranlé.

C'est comme si celui qu'on avait toujours en face de nous, mais qu'on ne voit plus à force d'habitude, se révélait, tout d'un coup, parfois comme une véritable apparition, ne serait-ce que parce qu'il apparaît là où il ne faudrait pas, là où on ne l'attendait pas :

*Là où le sort les avait placés, leur besogne quotidienne prolongeait celle du temps de paix et l'atmosphère mentale avait une odeur poussiéreuse de bureau ou de chefferie. Il était convenu, surtout, qu'on n'était pas sur le front. L'ennemi rompit le contrat. Que n'avait-on mieux expliqué, par avance, à ces honnêtes serveurs, un peu trop vieillis, pour la plupart, sous le harnois, comment, dans une guerre de vivacité, l'arrière risque toujours de devenir l'avant? (Ibid. : 140)*

La surprise énonciative agit en l'occurrence dans la spatialisation. Elle vient du fait que l'ennemi, censé être devant, se trouve derrière nous, là où, selon les règles apprises dans des écoles de guerre datant de la Première Guerre mondiale – qui consistent à répéter une leçon –, le front ne pouvait pas être.

Le processus de subjectivisation opère alors à deux niveaux. Ce processus a toujours un caractère «révélateur» du sujet producteur de l'événement, comme on dit d'un liquide révélateur en photographie qui fait jaillir l'image d'un fond noir et indistinct. La surprise crée justement une distinction, une discontinuité différentielle, comme catégorie de l'aspectualisation actorielle, car là où il n'y avait qu'une «masse actorielle» indistincte, d'où aucun élément subjectif ne se dégageait, le sujet responsable de l'action fait son apparition<sup>6</sup>. En même temps, la surprise joue le rôle de «réveil». Elle «pointe», «pince», le sujet surpris, de la même manière que le sujet observateur de la photo, dont parle Roland Barthes, est «touché» par le «punctum», lequel est le produit de la «co-présence de deux éléments discontinus, hétérogènes en ce qu'ils n'appartenaient pas au même monde» (Barthes, 1980 : 45). La surprise génère une sorte de distribution des rôles où l'on discerne, parfois pour la première fois, parfois d'une manière nouvelle, un sujet : les attentats du 11 septembre – véritable surprise stratégique – permirent de percevoir pour la première fois un actant-sujet jusqu'alors invisible pour la plupart des gens.

## RÉGIME SYNTAGMATIQUE ET TENSIF DE LA SURPRISE

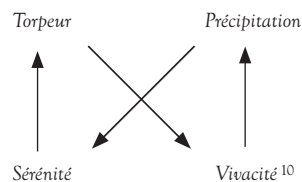
L'habitude étant de l'ordre de la répétition, de la programmation et de la continuité, la surprise rompt cette continuité et introduit une discontinuité que l'événement, ayant provoqué la surprise, «isole». Le récit, fait d'une suite, d'une continuité, qu'elle soit discursive – une logique temporelle, spatiale ou une unité énonciative –, isotopique ou d'action, est mis à mal par la surprise qui «suspend» cette unité narrative. En fait, chaque fois qu'un fait survient comme un événement isolé, déconnecté du reste des faits et du cours des choses vécues, il est perçu souvent comme une surprise. Le caractère isolé de l'événement, non intégré dans une unité syntagmatique ou paradigmatique, est la raison de son effet surprenant. Que l'on ne puisse pas le rattacher à d'autres événements antérieurs, qu'il se dérobe à la suite qui caractérise l'habitude, constitue la raison de l'inattendu, de l'imprévu. Avec la surprise, ce que nous voyons se dessiner, c'est le conflit entre deux régimes syntagmatiques opposés. D'un côté, un régime implicatif, fait de règles productrices de «doxa», voire de stéréotypes et de conventions :

*Notre presse, presque tout entière, et tout ce qu'il y a, dans notre littérature, de foncièrement académique, ont répandu dans notre opinion le culte du convenu. Un général est, par nature, un grand général. (Bloch, 1990 : 56)*

Face à ce régime, intervient un autre régime syntactique, celui de la concession<sup>7</sup>, qui apparaît comme le contre-programme de l'autre régime, celui justement de la programmation. Le régime concessif est celui qui ne répond pas à la règle («Les Allemands, tout simplement, avaient avancé plus vite qu'il ne semblait conforme à la bonne règle» [ibid. : 68]), celui qui fait jaillir l'inattendu et qui, par conséquent, est marqué par l'intensité et par le *tempo* vif, contrairement à l'habitude qui, elle, est caractérisée par un *tempo* lent<sup>8</sup> :

*Durant la longue période d'attente qui vit se prolonger, au plus grand dam de l'armée française, les habitudes du temps de paix, le bon ordre dont nous étions si fiers n'était acquis qu'au prix d'une grande lenteur. Quand il fallut aller vite, nos chefs, trop souvent, confondirent la fièvre avec la promptitude. (Ibid. : 91)*

L'opposition ne serait tout simplement pas entre un *tempo* lent et un *tempo* vif, mais un peu plus complexe. Il y aurait en fait quatre régimes de *tempo* différents qui gouverneraient les rapports entre les valeurs tensives de l'habitude et de la surprise: d'un côté, les deux valeurs extrêmes du *tempo*, à savoir un type d'habitude qui produit une torpeur paralysante (l'extrêmement lent) opposée à une précipitation chaotique (l'extrêmement rapide) et, de l'autre côté, les valeurs moyennes de chaque axe, un *tempo* calme et ordonné face à un régime marqué par la vivacité diligente<sup>9</sup>:



En fait, les deux *tempos* sur-contraires sont marqués aspectuellement par l'excès: trop lents ou trop rapides. Et selon Marc Bloch, l'armée française aurait agi selon l'un ou l'autre excès. Elle passait de la mollesse et de la somnolence à un affolement et à une agitation improductive qui ont fini par accélérer la défaite, par faire perdre la guerre avant de l'avoir perdue – le choc de la surprise et de la vitesse de l'attaque allemande ayant provoqué débandade<sup>11</sup>, fièvre, frénésie et égarement au sein des officiers et des troupes françaises:

*Ailleurs, malheureusement le repli, sans doute inévitable, prit trop souvent des allures de fuite et, parfois, devança l'événement. Le G.Q.G. dut renvoyer à son poste le général commandant une région militaire; ce chef avait abandonné sa ville, sans ordre, pour la belle raison qu'à son avis l'ennemi n'en était plus assez loin. (Bloch, 1990: 140)*

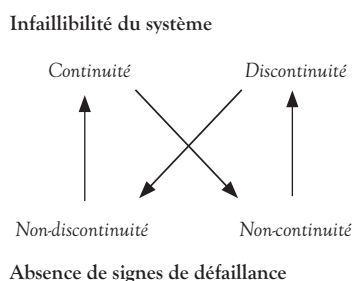
La surprise est alors ce qu'on ne voit pas venir et qui survient soudainement, trop rapidement. La surprise suppose toujours une brusquerie, une «violence» faite au déroulement régulier des habitudes, des normes. Dans ce sens, faire des connexions, hors des normes pré-établies et des habitudes cognitives et intellectuelles conventionnelles entre événements, permet

justement d'échapper aux surprises – plutôt mauvaises – des risques industriels et écologiques dans les sociétés modernes. Si l'habitude se fonde sur des présomptions causales et des anticipations cognitives suivant une certaine norme, la surprise est l'effet d'un événement qui ne s'ajuste pas à ces présomptions. Par conséquent, la prévision et la prévention des surprises et des risques comportent la connexion d'événements distincts, de faits échappant aux régularités, aux normes, aux coutumes et à tout ce qui nous est familier<sup>12</sup>. L'habitude suscite un état d'attente, selon lequel les choses continuent d'être comme toujours, qu'elles se présentent et s'ensuivent jusqu'à maintenant en faisant du sujet de l'habitude une sorte de superstitieux<sup>13</sup>, qui pense qu'il y aura toujours un *ajustement*<sup>14</sup> parfait entre ce qui est programmé et le monde dont on a la certitude, ou l'espoir, qu'il s'adaptera à notre rythme, à notre *tempo*<sup>15</sup>. L'habitude, donc, rassure le sujet qui «croit» au maintien du monde tel qu'il est. La surprise alors démentira cette *fiducie* avec le surgissement de l'*incroyable*, de l'inattendu et de l'*étrange*. L'*étrange* – qui est, rappelons-le, un des mots du titre du livre de Marc Bloch – fait référence à ce qui n'est pas familier, à ce qui est *inhabituel* et qui provoque une très grande incertitude qui produira, comme on l'a vu dans les exemples de Bloch, du désarroi et une grande confusion dans l'agir.

La question est de savoir comment on construit ces *suites* et ces *continuités* qui structurent l'habitude et qui seront contredites par les événements. En tout cas, il apparaît clairement que nous attribuons souvent des relations de causalité, dans l'habitude, à des événements dont le seul lien n'est que temporel. Les habitudes ne constituent parfois que des suites, dont le seul «liant» n'est que le temps ou le *tempo* – une certaine récurrence quotidienne des choses –, qui seront interprétées comme des syntagmes régis par une logique, causale ou tout autre. Alors, on peut facilement interpréter comme une isotopie, sur le plan du contenu, ce qui peut ne relever que du plan de l'expression: le rythme des événements récurrents finit par faire oublier son contenu. Ainsi, l'arrivée d'un événement «surprise», d'une *allotopie* (Groupe µ, 1990: 56), de l'inattendu, qui ne répond

pas à la suite causale préalable, sera interprétée comme une dissonance, alors qu'en réalité elle ne l'est pas plus, en tout cas du point de vue du contenu, que les événements antérieurs, lesquels étaient vus comme une suite sémantique cohérente, homogène et régulière à cause de la régularité de leur *tempo*. La récurrence sur le plan de l'expression vaut dans ces cas pour celle du plan du contenu. De là, de nombreuses erreurs et accidents sont perçus comme de véritables «discontinuités», alors que la continuité préalable rassurante n'en était pas une. Ce qui est perçu comme un événement introduisant une rupture dans un état inchangé n'est que le produit d'une transformation continue et d'une sorte de *guerre d'usure* silencieuse (Jullien, 2009: *passim*).

En fait, ce qui est souvent interprété comme une continuité est en réalité une non-discontinuité. Dans de nombreux cas, la surprise vient du fait que le sujet réalise une inférence qui, de la *non-discontinuité*, implique la *continuité*. Le cas de l'accident de la navette spatiale *Challenger* est un cas exemplaire de ce type de raisonnement: l'absence de signes de défaillance dans les vingt-quatre lancements préalables à celui du *Challenger* ayant été prise pour la preuve de la fiabilité du système; la répétition dans le passé, pour la garantie de l'avènement certain d'un événement futur qui devait immanquablement arriver de la façon dont on l'avait prévue (Morel, 2002: 108-109).



C'est ainsi que la surprise arrive sans crier gare, non pas parce que l'événement n'était pas prévisible, mais parce qu'on avait vu une suite, une continuité, là où il n'y en avait pas ou parce que le «travail» s'était accompli dans le «silence». La surprise ne serait alors que la manifestation ponctuelle, le surgissement inopiné de ce qui, de manière latente, était en train de «se préparer».

Par ailleurs, la surprise pose une autre question, celle qui concerne la nature de ce qui revient, de ce qui se répète, ou de ce qui est censé se répéter, dans l'habitude. Imaginons un instant une habitude, à tel point fondée sur le retour répété d'un objet d'une manière tellement réglée et cadencée par un *tempo* régulier, qu'on finit par oublier son contenu. Comme on le disait plus haut, la cadence du *tempo*, plan de l'expression, deviendra, dans un certain sens, le contenu de cet objet ou événement et finira par supplanter le plan du contenu de celui-ci. Ainsi, la continuité de l'un des éléments de l'habitude sera prise comme s'il s'agissait de la répétition de toutes ses composantes. La persistance d'une des composantes du procès discursif suffirait à faire croire à la continuité de tous les niveaux du discours: le retour, par exemple, d'une même forme énonciative sera interprété comme le retour aussi d'une même dimension cognitive ou passionnelle, alors qu'il ne restait peut-être qu'une voix, tout le reste ayant déjà disparu. Un jour, on est alors surpris quand la discontinuité affecte aussi ce dernier élément, nous faisant ainsi prendre conscience de la rupture, de la singularité de l'événement qui ne s'intègre plus dans la série. La surprise viendrait donc de la non-prise en considération de toutes les composantes de la structure du discours, alors que la continuité n'affecterait désormais qu'un des éléments, par exemple le *tempo*, le rythme ou les formes de l'énonciation. C'est ainsi que, parfois, on continue à entendre une voix, croyant qu'elle dit toujours les mêmes choses, cependant que depuis longtemps elle disait toute autre chose et c'est alors que, le jour où cette voix change complètement – dans son ton, par exemple, qui d'amical et bienveillant devient désobligeant et hostile –, nous sommes choqués, surpris par ce changement radical, abrupt et inopiné, puisque nous n'avions pas vu, endormis par la litanie répétée de l'habitude, toutes les autres dimensions discursives qui avaient déjà changé, comme des signes avant-coureurs de la transformation qui allait se produire.

La surprise peut en fait affecter plusieurs éléments du processus discursif, ou simplement un seul, ce qui donnera des types de surprise différents. La surprise



peut concerner le sujet («je ne m'attendais pas à ça de toi!»), l'espace (c'est dans une grande mesure le cas de l'attaque japonaise de Pearl Harbor, les Américains se croyant à l'abri à cause de la distance existante entre le Japon et leur base hawaïenne; c'est aussi le cas de toutes les embuscades typiques des guerres dites «asymétriques» et des guérillas<sup>16</sup>), le temps (une des surprises classiques en stratégie est d'attaquer au moment où on ne l'attend pas, comme lors de la guerre du *Yom Kippour*), l'aspect (une attaque «coup de main» alors qu'on s'attend à une longue bataille), le *tempo* (c'est le cas de la guerre en 1940 avec, d'un côté, un dispositif prévu pour un long affrontement et, de l'autre, la *blitzkrieg*, la *guerre éclair*), l'objet de valeur en jeu (s'attaquer à des objectifs en principe secondaires ou à d'autres considérés comme inexpugnables), ou la programmation narrative (ne pas offrir de résistance, ne pas proposer de contre-programme, éviter l'affrontement, tactique soviétique lors de l'invasion de l'armée allemande). La surprise pourra ainsi venir de n'importe quel niveau ou de n'importe quel élément du discours, même si un ou plusieurs éléments demeurent inchangés. Cela dit, la plupart des surprises combinent des variations sur plusieurs composantes discursives – l'attaque arrive là où on ne l'attend pas et elle est accomplie par des sujets qu'on ne soupçonne pas du tout –, ce qui rend la tâche de les prévoir et d'y réagir assez difficile.

#### EFFETS COGNITIFS ET PASSIONNELS DE LA SURPRISE

En fait, il y a un point d'inflexion qualitatif et intensif qui vient brusquer le processus quantitatif et extensif des habitudes et des *tempos* réguliers. À cette singularité et à ses effets cognitifs et passionnels, nous leur donnons le nom de «surprise». Du degré ou de la «force de pénétration et de propagation» – comme dans la balistique – de cet événement intense, et de la capacité cognitive et passionnelle de l'encaisser dépendra ce qu'on appelle la «profondeur stratégique» de la surprise, c'est-à-dire les effets plus ou moins durables et perturbateurs sur le sujet affecté par celle-là.

Un des effets cognitifs de la surprise est la prise de conscience du démarrage d'une nouvelle étape narrative, car elle crée une rupture dans la régularité

en vigueur jusqu'au moment de l'événement dont elle est l'effet. Elle efface et laisse de côté tout ce qui existait avant. Mais, à côté de cette transformation cognitive à caractère prospectif – avec la nécessité d'imaginer de nouvelles formes pour le récit à venir –, il y a aussi un effet rétrospectif très profond, car le sujet doit faire une analyse du passé de l'histoire pour revoir et reconsidérer les certitudes interprétatives dont il se servait et qui se sont révélées inefficaces pour prévoir l'événement. Le sujet se verra alors dans l'obligation de faire une analyse de l'histoire et devra, dans certains cas, faire «un examen de conscience»<sup>17</sup>. La surprise peut ainsi avoir une fonction révélatrice, comme dans l'*anagnorisis* aristotélicienne, avec la reconnaissance d'un état des choses qui ne correspond pas aux prévisions; du coup, peut commencer le processus de prise de conscience, d'examen et de reconstruction de l'univers susceptible d'expliquer cet événement. Il faudra donner du sens à l'événement, lui faire réintégrer un récit, car il est par définition hors du cadre narratif fondé sur la répétition et la prévision que donnent l'habitude et le syntagme. Le sujet sera alors obligé de reconstruire un système sémiotique, mis à mal par l'événement créateur de la surprise, qui exige qu'on revienne sur le passé et qu'on le reconsidère à la lumière des nouveaux éléments «survenus».

Mais les effets les plus marquants de la surprise stratégique sont d'ordre pathémique, et ils s'étendent et contaminent toutes les autres dimensions du discours – cognitive et pragmatique – en les conditionnant de manière profonde. Nous pouvons alors affirmer que la dimension pathémique constitue l'assise des autres dimensions du discours, en tout cas en ce qui concerne la surprise stratégique ou tout simplement la mauvaise surprise. Elle régit le cognitif et le pragmatique; l'effet passionnel de la surprise module les modalités épistémiques pour le cognitif (l'incertitude s'installant au cœur du sujet) et les modalités de l'action (la paralysie venant de l'abandon de toute volonté s'empare souvent du sujet troublé par la surprise):

*Puis ce fut la marée montante d'un désespoir qui, au lieu d'aiguillonner à l'action, semblait chercher son refuge dans une sorte de paresse somnolente. Je n'ai guère connu de*

*spectacle plus démoralisant que certains affalements dans les fauteuils du troisième bureau. (Bloch, 1990: 141)*

Si le pathémique semble gouverner les autres dimensions du discours, le *tempo*, catégorie profonde du discours, détermine à son tour le passionnel. C'est du caractère « brusque » et « subit » de la surprise, c'est-à-dire de son *tempo* vif, que découlent les effets passionnels qui affecteront le sujet. Les conséquences passionnelles de la « brutalité » tensive d'un événement, de la soudaineté intempestive d'un fait ou d'une nouvelle, sont souvent beaucoup plus responsables des émotions qu'ils déclenchent que la nature même de ces faits ou de ces nouvelles :

*L'homme est ainsi bâti qu'il se bande à affronter un danger prévu, au lieu où il l'a prévu, beaucoup plus aisément qu'il ne supportera jamais le brusque surgissement d'une menace de mort, au détour d'un chemin prétendument paisible [...]. Il paraissait beaucoup plus effrayant de se heurter, soudain, à quelques chars, en rase campagne. (Ibid.: 78-79)*

L'hégémonie dans la gestion du *tempo* de l'action et du discours sera alors, dans une grande mesure, la garantie de la supériorité de l'interaction dans toutes ses dimensions, en commençant par le passionnel. Il est avéré aussi que la maîtrise du *tempo* dans la stratégie – dans le conflit ou dans la communication – détermine les conditions du contrôle de l'action – guerrière ou politique. Ainsi, certains dirigeants politiques utiliseront comme stratégie la surprise et l'effet d'annonce qui, du fait même de leur caractère imprévu, sont susceptibles de « désarmer » leurs opposants. L'irruption brusque et véloce d'une action intempestive, dans un monde au rythme ordonné et cadencé, pourra parfois désamorcer, ne serait-ce qu'un moment – mais peut-être vital comme en 1940 –, toute opposition et résistance.

POUR CONCLURE :

DE L'IMPROVISATION STRATÉGIQUE

Nous avons voulu mettre en évidence le fait que la surprise vient troubler des routines et des habitudes, bien trop réglées – comme du papier à musique –, en faisant irruption dans le monde policé des normes parfois de manière brutale et violente. Ce choc n'est en fait, comme nous l'avons vu pour le cas de la guerre en 1940, que la rencontre de deux *tempos* « incompatibles », d'un *tempo* qui ne rencontre l'autre que pour le faire disparaître. Mais quel régime « musical » opposer à ce *tempo* ravageur de la surprise ? Quel régime de la pratique peut alors faire face à l'inattendu si celui des règles semble voué à l'échec, si la programmation inhérente à l'habitude semble insuffisante pour anticiper ou réagir correctement à l'imprévu<sup>18</sup> ? Peut-être qu'une sémiotique de l'action improvisée pourrait être une piste de recherche. Nous pensons que cette sémiotique devrait peut-être laisser le monde des règles et explorer davantage celui des méta-normes, lequel nous semble plus en mesure de nous permettre de comprendre la *semiosis* de l'interaction entre surprise et habitudes. Qui sait si la stratégie ne gagnerait pas à se « mettre au jazz » ?

## NOTES

1. Ce thème de l'imprévisibilité du comportement allemand et, surtout, de l'incapacité du commandement français à prévoir les mouvements de l'ennemi sera une constante dans le récit de Bloch, dont une des annexes en forme de petit poème ironique et satyrique identifie les défaillances stratégiques de l'armée française dans ce domaine :

*Voyez, mon Général, voici la carte,  
Nous y avons tout dessiné très bien,  
Mais sur le terrain – le diable m'emporte  
Je ne sais pourquoi nous ne trouvons rien.*

*Nous avions tout rangé dans notre tête  
Et prévu le front jusqu'au jour J cent.  
Hélas ! l'ennemi est un trouble-fête  
Qui s'en va toujours où nul ne l'attend. (Bloch, 1990: 304)*

2. Ce serait le caractère intensif, discontinu et créateur de discontinuités et de différences de la surprise qui ferait apparaître la subjectivité. C'est dans ce sens que Gilles Deleuze affirme que le « processus essentiel des qualités intensives est l'individuation. L'intensité est individuante, les qualités intensives sont des facteurs individuels » (1968: 317).

3. Rappelons que pour Clausewitz la surprise stratégique a aussi cette capacité de faire apparaître des subjectivités, des individualités là où avant il n'y avait qu'une sorte de masse ou actant collectif indifférencié : « [...] les effets de la surprise ont cela de particulier qu'ils relâchent violemment les liens de l'unité, ce qui fait que les individualités des



chefs inférieurs s'y manifestent facilement » (2010 : 150). Nous parlons ici de la figure du sujet « surprenant » comme manipulateur, doté d'un « vouloir surprendre ». Il existe, bien entendu, des surprises qui ne sont pas le fait d'un « faire manipulateur » intentionnel, mais le fruit du hasard, comme dans les cas de la rencontre fortuite.

4. La répétition d'une action la rend plus aisée. « Le mouvement prolongé et répété devient graduellement plus facile, plus rapide et plus assuré. [...] L'effort diminue par la continuité et la répétition du mouvement » (Ravaisson, 2007 : 38).

5. Sur le concept de non-sujet, voir la théorie de Jean-Claude Coquet sur les instances énonçantes (Coquet, 1984 et 1997 : *passim*).

6. Bloch raconte dans ce sens une anecdote qui dit beaucoup sur la surprise comme « agent révélateur » : « Un beau jour du mois de mai, l'officier, qui avait la charge de l'installation, rencontra dans la rue un détachement de chars. Il les jugea d'une couleur singulière. Mais quoi ! Connaissait-il tous les modèles en usage dans l'armée française ? Surtout, la colonne lui parut bizarrement engagée : elle filait vers Cambrai, alors que la direction du « front » était, de toute évidence, à l'opposé. Dans une petite ville, aux voies un peu tournantes, n'arrive-t-il pas que les guides s'orientent de travers ? Notre homme s'apprêtait à courir après le chef du convoi, pour le remettre dans le droit chemin, quand un quidam, mieux avisé, le hêla : « Attention ! ce sont les Allemands » » (Bloch, 1990 : 78).

7. Sur cette question, nous suivons les idées développées par Claude Zilberberg, principalement dans son article en ligne (2004).

8. Nous utilisons le concept de « tempo » comme catégorie sémiotique profonde affectant aussi bien le plan de l'expression que celui du contenu. Pour cette notion, voir Zilberberg (1995).

9. Bien entendu, la surprise arrive aussi au sujet « éveillé », pas uniquement à celui qui « s'endort » dans la mollesse de la routine conformiste. De fait, certaines surprises arrivent aux sujets qui, voulant tout prévoir, manquent de « souplesse » stratégique.

10. Les positions « sous-contraires » – « sérénité » et « vivacité » – correspondraient aux valeurs « justes » (comme en musique) du tempo, aux valeurs « ajustées » au cours du monde : soit dans sa version « posée », soit dans sa version « agile ».

11. Cette « débandade » ne serait qu'un des syntagmes tensifs proposés par Zilberberg (2004) : le « redoublement » – « ouvrir l'ouvert » ou « allonger le long ».

12. Sur cette question, voir Beck (2001).

13. Gilles Deleuze (1968 : 188) cite Samuel Butler pour qui l'habitude fonde une sorte de confiance superstitieuse essentielle à la vie : « Car le blé des champs lui-même fonde sa croissance sur une base superstitieuse en ce qui concerne son existence, et ne transforme la

terre et l'humidité en froment que grâce à la présomptueuse confiance qu'il a dans sa propre habilité à le faire, confiance ou foi en soi-même sans laquelle il serait impuissant » (Butler, 1922 : 86-87).

14. Pour le concept d'« ajustement », voir Landowski (2005).

15. « [...] l'assurance tranquille avec laquelle nous nous livrons à la plupart de nos activités courantes semble ancrée dans une sorte d'*attunement* des capacités et des habitudes aux régularités de l'environnement » (Quéré, 2001 : 128).

16. Sur le modèle stratégique « intensif » et passionnel de la guérilla, voir Alonso-Aldama (2003).

17. Un des chapitres du livre de Marc Bloch a justement pour titre « Examen de conscience d'un Français ».

18. Le concept d'*ajustement* élaboré par Eric Landowski est une tentative de réponse à cette question (2005 : *passim*).

## RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- ALONSO-ALDAMA, J. [2003] : « Modèles stratégiques et rationalité sémiotique », *Modèles linguistiques*, vol. 47, tome 24-1, 23-31.
- BARTHES, R. [1980] : *La Chambre claire. Notes sur la photographie*, Paris, Cahiers du Cinéma-Gallimard.
- BECK, U. [2001] : *La Société du risque*, Paris, Aubier.
- BLOCH, M. [(1940) 1990] : *L'Étrange Défaite*, Paris, Gallimard.
- BUTLER, S. [1922] : *La Vie et l'Habitude*, Paris, Flammarion.
- CLAUSEWITZ, C. V. [2010] : *De la guerre*, Paris, Flammarion.
- COQUET, J.-C. [1984] : *Le Discours et son sujet*, Paris, Klincksieck ; — [1997] : *La Quête du sens*, Paris, PUF.
- DELEUZE, G. [1968] : *Différence et Répétition*, Paris, PUF.
- GROUPE µ [1990] : *Rhétorique de la poésie*, Paris, Seuil.
- JULLIEN, F. [2009] : *Les Transformations silencieuses*, Paris, Grasset & Fasquelle.
- LANDOWSKI, E. [2005] : « Les interactions risquées », *Nouveaux Actes Sémiotiques*, n° 101,102,103, 7-100.
- MOREL, C. [2002] : *Les Décisions absurdes*, Paris, Gallimard.
- QUÉRÉ, L. [2001] : « La structure cognitive et normative de la confiance », *Réseaux*, vol. 4, n° 108, 125-152.
- RAVAISSON, F. [2007] : *De l'habitude*, Paris, Éd. Allia.
- ZILBERBERG, C. [1995] : « Plaidoyer pour le Tempo », dans J. Fontanille (dir.), *Le Devenir*, Limoges, Pulim, 223-241 ; — [2004] : « Éloge de la concession ». En ligne : <http://www.claudezilberberg.net/download/downset.htm> (page consultée le 10 mai 2010) ; — [2008] : « Pour saluer l'événement », *Nouveaux Actes Sémiotiques. Recherches sémiotiques*. En ligne : <http://revues.unilim.fr/nas/document.php?id=2485> (page consultée le 10 mai 2010).